

ШЕКСНИНСКАЯ ПТИЦА СЧАСТЬЯ

Текст: Анна Москвина

Шекснинская курочка, так полюбившаяся жителям Вологодской области, два года назад пропала с прилавков магазинов. Новостные ленты пестрили заголовками, не предвещавшими ничего утешительного для Шекснинской птицефабрики. Она вполне могла кануть в небытие, но смогла возродиться из пепла. В конце 2018 года, с приходом на предприятие нового собственника, куриное мясо и полуфабрикаты из Шексны вновь вернулись на прилавки супермаркетов. О том, как развивается одно из самых известных перерабатывающих производств региона, «Русский Север» пообщался с генеральным директором ООО «Шекснинская птицефабрика» Алексеем Югановым.

КРИЗИС УПРАВЛЕНИЯ

Предприятие лихорадило с 2012 года. В течение нескольких лет собственники менялись один за одним, и не раз дело доходило до банкротства. С ноября 2016-го имущество и мощности птицефабрики по договору хранения использовало ООО «Паритет Вятка». Был анонсирован приход в вологодское птицеводство «нового пула инвесторов». Однако сказанные на камеры и в высоких кабинетах слова так и остались всего лишь обещаниями, которым так и не суждено было сбыться. Действительность оказалась куда банальней. На самом деле неэффективное управление активами привело к тому, что птицефабрика уже через год оказалась на грани развала.

В конце августа 2018 года ситуация и вовсе вышла из-под контроля и начала напоминать сводки с фронта. В частности, новость о гибели птицы в Шекснинском районе облетела информационные ленты не только области, но и всей страны. Неэффективная политика руководства привела к остановке производства. С конца июля 2018 года у предприятия не было финансовых средств, в том числе и на корм для птицы, в результате чего погибло более 680 тысяч голов. Не было денег и на оплату ресурсоснабжающим организациям. Дошло до того, что птицефабрика была полностью отключена от газоснабжения. Из четырех сотен работников 270 получили уведомления о сокращении. При этом накопился долг по



зарплате в восемь миллионов рублей. Люди были доведены до такого состояния, что задумывались перекрыть федеральную трассу, требуя соблюдения своих трудовых прав.

ПУТЬ К РЕКОРДАМ

Региональные власти провели десятки переговоров с потенциальными инвесторами, которые могли бы возобновить нормальное функционирование фабрики и вновь наладить выпуск продукции. Переговоры оказались успешными. 5 октября конкурсный управляющий расторгнул договор хранения с ООО «Паритет Вятка», а всё имущество было передано вновь образованному ООО «Шекснинская птицефабрика». Через некоторое время весь имущественный комплекс в деревне Нифантово был выкуплен из банкротства череповецкими бизнесменами. Началось восстановление производственной деятельности единственной в регионе птицефабрики мясного направления.

— Когда мы пришли к управлению предприятием, тут была настоящая разруха: хронические невыплаты зарплаты, в цехах ремонт не проводился годами, старые производственные линии, долги за энергоснабжение, — грустно улыбается генеральный директор ООО «Шекснинская птицефабрика» Алексей Юганов. — Птицы, главного актива любой птицефабрики, практически не было — только три родительских птичника заполнено из 12, но состояние сохранившейся птицы оставляло желать лучшего.

Первым делом вернули на работу большинство сокращенных прежним руководством сотрудников. По словам Алексея Юганова, это стало вполне логичным решением, так как профессиональный уровень

специалистов на птицефабрике, несмотря на несколько тяжелых лет, оставался на стабильно высоком уровне. Для возобновления производства цыплят-бройлеров были закуплены родительская птица и инкубационное яйцо. Уже в сентябре прошлого года предприятие начало самостоятельно обеспечивать себя инкубационным яйцом.

На восстановление поголовья, загубленного горе-предшественниками, ушел целый год. Сейчас поголовье родительской птицы превышает 45 тысяч, еще 44 тысячи — ремонтный молодняк. На сегодняшний день количество цыплят на откорме в Нифантове достигло 793 тысяч голов. За первые шесть месяцев 2020 года благодаря слаженной и эффективной работе всего коллектива удалось получить по поголовью прирост в 8,1 тысячи тонн в живом весе. Отметим, что это абсолютный рекорд Шекснинской птицефабрики за все годы ее существования как в советский, так и в российский периоды. А с ростом производства увеличилось и число работников. К середине 2020 года коллектив фабрики вырос до 600 человек.

ПОПУЛЯРНЫЙ БРЕНД

Параллельно с этим любимая вологжанами шекснинская курочка начала возвращаться на прилавки супермаркетов. Правда, для этого пришлось вложить немало сил и средств в модернизацию большинства производственных мощностей. А как могло быть иначе: выпускать востребованный на рынке продукт на оборудовании, устаревшем как морально, так и технически, — задача бесперспективная. Первая продукция под новым старым брендом в магазины региона поступила в начале декабря 2019 года. На запуск линии приезжал лично губернатор области Олег Кувшинников.

Шекснинская птицефабрика вошла в топ-400 крупнейших производителей мяса бройлера во всем мире. Всего в этом списке порядка 30 российских предприятий, и одно из них — вологодское.

Спрос на товары Шекснинской птицефабрики с самого начала оказался очень высок, продажи росли ежемесячно. Возвращение столь популярного продукта, разумеется, было воспринято покупателями с энтузиазмом.

Вернулась птицефабрика и на рынок Архангельской области, где куриное мясо из Шексны также традиционно пользовалось спросом у потребителей.

Помимо мяса бройлеров, на птицефабрике наладили выпуск колбас и восстановили производство популярных у покупателей консервов — ветчины, цыпленка в собственном соку, печеночного паштета и ряда других

наименований. И на этом останавливаться не стали. Новые виды продукции сходят с конвейера практически постоянно. Например, в конце весны этого года потребители Северо-Запада смогли впервые оценить куриные котлеты от Шекснинской птицефабрики. И, если судить по уровню продаж и растущему спросу, то оценили на отлично.

— На сегодняшний день мы также выпускаем копченую курицу, шашлыки, купаты, колбасы для жарки, копченые и вареные колбасы, сосиски... Стараемся постоянно пополнять этот список, чтобы удовлетворить любого самого требовательного любителя мясной продукции. Ассортимент обязательно будет и дальше пополняться. Он и сейчас уже очень широк — почти две сотни наименований, — поясняет генеральный директор.

КАЧЕСТВО ПТИЦЫ — КАЧЕСТВО КОРМА

Именно качество, по мнению специалистов, и становится основным конкурентным преимуществом товаров от Шекснинской птицефабрики. Этому на предприятии уделяется самое пристальное внимание. Большое влияние на итоговый результат оказывают грамотный уход и содержание, а также правильный рацион питания бройлеров. На фабрике используют зерновой откорм. Высокоэффективные натуральные и экологичные корма поступают непосредственно с Шекснинского комбината хлебопродуктов. При таком качественном и сбалансированном питании нет необходимости использовать антибиотики и хитрости для набора птицей веса.

— Скажу больше, мы даже отошли от водяного охлаждения тушек в пользу воздушно-капельного, чтобы птица не напитывалась влагой, т.е. пошли по европейскому пути,



Алексей Юганов, генеральный директор ООО «Шекснинская птицефабрика».

отличный показатель работы как нового руководства, так и всего коллектива предприятия?!

Расширяется и перечень торговых сетей. Уже сейчас покупатели могут найти курочку из Шексны в самых популярных супермаркетах Вологодской и Архангельской областей. В ближайшее время к этому списку добавятся и федеральные сети. Так, уже подписан договор с крупнейшим российским ритейлером «Лента».

— Также у нас есть и собственные фирменные торговые точки, где максимально представлен весь ассортимент продукции Шекснинской птицефабрики. Наши магазины расположены в Череповце, Шексне, Белозерске, поселке Ермаково, — рассказывает генеральный директор предприятия. — Уверен, что со временем сеть обязательно будет расширяться, чтобы сделать нашу продукцию еще более доступной для жителей региона.

А то, что спрос на куриное мясо из Шексны будет только расти, в руководстве даже не сомневаются. Свежесть — это одно огромное преимущество Шекснинской птицефабрики перед многочисленными конкурентами. Поставки охлажденной продукции на полки вологодских магазинов «день в





Наталья Хлеонова, главный зоотехник

день» может обеспечить, пожалуй, только шекснинский производитель.

Вот только существенно нарастить производство пока вряд ли получится. На сегодняшний день птицефабрика и так работает на пике своих мощностей.

— Доходит до того, что звонят покупатели с просьбами как можно скорее доставить нашу продукцию. Говорят, не успели купить, за пару часов всю партию разобрали, — улыбается Алексей Юганов. — Стараемся менять логистику поставок, договариваться с ритейлерами, но кардинально на сегодняшний день поменять ничего невозможно. Нужно инвестировать дополнительные средства в дальнейшее развитие производства, наращивание площадей по содержанию

птицы, увеличение перерабатывающих мощностей. Сейчас мы возвращаем фабрику на утраченные ею позиции на рынке, но задача по расширению производства обязательно будет поставлена, если не в ближайшей, то в среднесрочной перспективе уж точно.

То, что дела на предприятии идут в гору, видно не только по растущему спросу. Высокое качество продукции отметили и на федеральном уровне. Так, Шекснинская птицефабрика вошла в число лучших перерабатывающих компаний с высочайшими показателями качества и продуктивности. Соответствующий сертификат генеральный директор Алексей Юганов получил на Всероссийской выставке достижений агропромышленного комплекса «Золотая осень-2019».



Елена Овчинникова, главный ветеринарный врач

Наталья Хлеонова, главный зоотехник ООО «Шекснинская птицефабрика»:

— Я работаю на птицефабрике с 1994 года и была свидетелем многих изменений. Но ситуация в 2018 году была действительно катастрофической. Много месяцев не выплачивалась зарплата. На начало сентября 2018 года деньги были не выданы даже за июнь. Долги постоянно росли. Но если люди, пусть с трудом, но все-таки могут потерпеть, то птица ждать не будет. А денег на корма тоже не было. Приходилось отправлять еще живую птицу на биотехнологический завод. Была создана инициативная группа сотрудников предприятия, которая должна была отстаивать наши права. После этого о нас вспомнили не только на районном, но и на областном уровне. К делу подключился Следственный комитет. Считаю, что эти события стали катализатором тех изменений, которые произошли на фабрике в течение следующих нескольких месяцев. Уверена, что благодаря столь жесткой позиции работников и поддержке региональных властей в конечном итоге сменилось руководство фабрики и ситуация начала меняться в лучшую сторону.

Большим достижением в непростое время стало то, что нам пусть и частично, но все-таки удалось сохранить родительское стадо. Когда появились средства, самых продуктивных особей начали постепенно откармливать. Затем докупили ремонтный молодняк, стали постепенно наращивать и обновлять поголовье. Так, шаг за шагом вернулись к привычной работе, к нормальной жизни. А теперь уже вышли и на рекордные показатели и по приросту поголовья в живом весе, и по производству готовой продукции. Сама до сих пор, бывает, не верю, смотря на достигнутые всего за год с небольшим результаты! Но, признаюсь, работы стало значительно больше. Зоотехнической служба — одна из самых многочисленных на предприятии, в ней трудятся 106 человек. В перспективе будут построены новые птичники. Это позволит птицефабрике значительно увеличить поголовье и выпуск продукции. Конечно, работы станет еще больше, но это хорошо — жаловаться мы не привыкли, так что продолжаем двигаться вперед.

Я всегда отдавала предпочтение продукции Шекснинской птицефабрики, а теперь у меня даже мысли не возникает купить куриное мясо другого производителя. Мои любимые продукты в нашем ассортименте — сосиски с сыром и котлеты «Янтарные» — очень качественный и вкусный продукт.

Елена Овчинникова, главный ветеринарный врач птицефабрики:

— На предприятии я с 1995 года. У нас весь костяк коллектива — люди, которые работали на Шекснинской птицефабрике не один десяток лет. Непосредственная задача нашей службы, в которой заняты 40 человек,

— здоровье птицы. Правильное и эффективное кормление — залог сохранения здоровья любого живого организма. В агробизнесе от жизнеспособности и продуктивности птицы напрямую зависят основные производственные показатели. Поэтому после прихода нового собственника, улучшения финансирования нужно было в самые короткие сроки значительно улучшить питание. Нам это удалось — теперь оно на самом высоком уровне. Разумеется, это сказалось в лучшую сторону и на здоровье птицы. У нас значительно снизилось применение медикаментов, мы ушли от некоторых витаминов, что тоже является следствием улучшения рациона птицы: чем полноценнее кормишь поголовье, тем меньше его придется лечить. Полностью отказались от антибиотиков, что также сказывается на качестве готового продукта в самую лучшую сторону.

Мне как человеку, столько лет отработавшему на птицефабрике, очень приятно, что новое руководство готово к диалогу, в обязательном порядке прислушивается к специалистам, идет нам навстречу во многих вопросах. Конечно, на ближайшие годы, считаю, основной задачей для всех нас должна стать глобальная модернизация производства, снижение доли ручного труда. Соблюдать санитарно-эпидемиологические нормы в старых и требующих капитального ремонта корпусах с каждым годом будет становиться всё сложнее и сложнее. Руководство это прекрасно понимает, и мы знаем, что положительные решения не заставят себя ждать.

Я всегда покупаю только нашу продукцию, так как полностью уверена в ее качестве и безопасности для здоровья. Есть и свои любимые блюда, например, шашлык, куриное бедро, наши натуральные консервы. Люблю копчености. Кстати, они копятся исключительно на ольхе, которая заготавливается специально для нас в Шекснинском районе, поэтому и аромат, и вкус копченой курочки у нас особый.

Ольга Мартюкова, главный технолог ООО «Шекснинская птицефабрика»:

— Я работаю на предприятии с 1999 года, сначала технологом, а в 2016-м заняла должность главного технолога. Сейчас



Ольга Мартюкова, главный технолог

полностью отлажена вся система. Согласно заявкам получаем необходимое сырье, и никаких перебоев, как было еще несколько лет назад, нет.

Самое важное изменение в технологии производства, которое было нами применено за последнее время, — отказ от водяного охлаждения в пользу воздушного. Уверена, покупатели заметили, что в курином мясе стало меньше влаги. Продолжаем выпуск полуфабрикатов, колбасных изделий, копчено-вареных продуктов и консервов. Введена в эксплуатацию термокамера, и уже ждем поставку второй такой же, чтобы увеличить объемы выпускаемой продукции. Также в ближайшее время планируется установка дополнительной камеры охлаждения, что также скажется на росте объемов производства охлажденной продукции. В общем, процесс обновления оборудования идет полным ходом.

Сейчас в день забиваем в среднем 30 тысяч цыплят-бройлеров, еще недавно такое количество казалось нереальным. Выпускаем в месяц для реализации 440 тонн упакованной тушки, 100 тонн субпродуктов и 470 тонн



полуфабрикатов. Кроме этого, производим 168 тонн продукции глубокой переработки, в т.ч. 49 тонн колбас, 10 тонн копчено-вареных изделий, около 100 тысяч банок консервов плюс фарши, котлеты и полуфабрикаты в маринадах. При этом количество наименований продукции постоянно растет. На сегодняшний день их уже больше 180. Так как качество мяса в последнее время выросло, то, разумеется, растет и качество готовой продукции. Вся продукция производится в соответствии с ГОСТами или ТУ. На фабрике действует своя производственная лаборатория, которая проверяет санитарное состояние цехов и выпуск качественной продукции. В 2019 году по четырем наименованиям мы уже прошли сертификацию «Настоящий Вологодский продукт», в очередной раз подтвердив высокое качество и экологическую безопасность выпускаемых продуктов.

Из наших новинок мне особенно нравится шашлык «Аппетитный» в маринаде с зеленью. Летом мы с семьей очень много времени проводим на даче, и хочется проводить это время со вкусом и пользой для здоровья.

**Вологодская область, Шекснинский район, д. Нифантово
Тел. 8-800-200-57-22**